



ΤΜΗΜΑ  
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ

ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ  
ΘΡΑΚΗΣ DEMOCRITUS  
UNIVERSITY  
OF THRACE

Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών στη  
Διοίκηση Επιχειρήσεων  
(MBA: Master in Business Administration)

# ΟΔΗΓΟΣ ΣΠΟΥΔΩΝ

**ΑΚΑΔΗΜΑΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ**

**2023 - 24**

## **Το Τμήμα Οικονομικών Επιστημών του ΔΠΘ**

Το Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης (ΔΠΘ) ιδρύθηκε τον Ιούλιο του 1973 και ξεκίνησε την λειτουργία του το ακαδημαϊκό έτος 1974-1975. Ονομάστηκε “Δημοκρίτειο” προς τιμήν του αρχαίου Έλληνα φιλοσόφου Δημόκριτου, ο οποίος καταγόταν από την πόλη Άβδηρα της Θράκης.

Το Τμήμα Οικονομικών Επιστημών ιδρύθηκε το έτος 1999 στην Κομοτηνή, η οποία είναι η έδρα του ΔΠΘ, αλλά και η πρωτεύουσα της Διοικητικής Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης. Είναι ένα εκ των 5 Τμημάτων του ΔΠΘ που δημιουργήθηκαν εκείνη τη χρονιά στην Ξάνθη, στην Αλεξανδρούπολη και την Ορεστιάδα. Άρχισε να λειτουργεί τον Οκτώβριο του 1999 σε ένα κτίριο σύγχρονης αρχιτεκτονικής στην Πανεπιστημιούπολη, μαζί με την Νομική Σχολή.

## **Το ΠΜΣ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA)**

Το Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA: Master in Business Administration) ιδρύθηκε το 2006 με το όνομα “Διεθνείς και Επιχειρηματικές Σχέσεις” (ΦΕΚ 573 τ. Β’/08.05.2006), μετονομάστηκε σε Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA: Master in Business Administration) το 2018 (ΦΕΚ 2018 τ.Β’/29.06.2018). Το Πρόγραμμα Σπουδών του Προγράμματος ενημερώθηκε στην παρούσα μορφή το 2024 (ΦΕΚ 3329 τ. Β’/12.06.2024).

## **Σκοπός**

Το Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου Θράκης με τίτλο «Διοίκηση Επιχειρήσεων» (MBA: Master in Business Administration) αποσκοπεί τόσο στην προαγωγή της παιδείας των μεταπτυχιακών φοιτητών στις Οικονομικές και Διοικητικές επιστήμες όσο και στην ανάπτυξη της αντίστοιχης ειδικής επιστημονικής έρευνας και εντάσσεται στον στρατηγικό σχεδιασμό του ΔΠΘ καθώς και στις αναπτυξιακές ανάγκες της χώρας. Πιο αναλυτικά, το συγκεκριμένο Πρόγραμμα αποβλέπει στην εμπάθυνση και στην μεγαλύτερη εξειδίκευση των μεταπτυχιακών φοιτητών στις βασικές και στις επιμέρους κατευθύνσεις της Οικονομικής και Διοικητικής επιστήμης, καθώς και στην προπαρασκευή τους για τη συγγραφή διπλωματικής εργασίας.

## **Διάρκεια**

Το Μ.Β.Α. του Τμήματος διαρκεί **τέσσερα εξάμηνα**. Κατά τα τρία πρώτα διδακτικά εξάμηνα, διδάσκονται εξειδικευμένα μαθήματα κορμού και κατευθύνσεων και στο Δ’ εξάμηνο συγγράφεται και υποστηρίζεται μεταπτυχιακή

διπλωματική εργασία. Ο ανώτατος επιτρεπόμενος χρόνος ολοκλήρωσης των σπουδών ορίζεται στα οκτώ (8) εξάμηνα.

### **Κατευθύνσεις**

Το Πρόγραμμα προσφέρει τις παρακάτω τρεις κατευθύνσεις:

- Γενική Διοίκηση (General Management)
- Χρηματοοικονομικά (Finance)
- Μεταφορές (Transportation)

Η κατεύθυνση επιλέγεται από τον φοιτητή στο Γ' εξάμηνο του Προγράμματος.

### **Μεταπτυχιακός τίτλος**

Η επιτυχημένη ολοκλήρωση του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών οδηγεί στην απονομή του Μεταπτυχιακού Διπλώματος Ειδίκευσης στη «Διοίκηση Επιχειρήσεων» - MBA “Master of Business Administration” σε μια από τις κατευθύνσεις και ισοδυναμεί με 120 ECTS.

### **Κατηγορίες Μεταπτυχιακών Φοιτητών και κριτήρια επιλογής**

Στο Π.Μ.Σ. γίνονται δεκτοί οι πτυχιούχοι όλων Τμημάτων Α.Ε.Ι. και Τ.Ε.Ι. της Ελλάδας ή του εξωτερικού, κατόπιν αξιολόγησης.

Ο αριθμός εισακτέων στο Π.Μ.Σ. ορίζεται κατ' ανώτατο όριο σε τριάντα πέντε (35) κατ' έτος και συμπεριλαμβάνει έως 30% εισακτέους χωρίς τέλη φοίτησης.

Τα μέλη των κατηγοριών Ε.Ε.Π., καθώς και Ε.ΔΙ.Π. και Ε.Τ.Ε.Π. που πληρούν τις προϋποθέσεις του πρώτου εδαφίου της παραγράφου 1 του άρθρου 34 του ν. 4485/2017, μπορούν μετά από αίτησή τους να εγγραφούν ως υπεράριθμοι, και μόνο ένας κατ' έτος, σύμφωνα με τους ειδικότερους όρους που προβλέπονται στον ν. 4485/2017, εφόσον υπηρετούν στο Τμήμα Οικονομικών Επιστημών του ΔΠΘ και ο τίτλος σπουδών και το έργο που επιτελούν στο Τμήμα είναι συναφές με το αντικείμενο του Π.Μ.Σ.

### **Τέλη Φοίτησης**

Οι μεταπτυχιακοί φοιτητές υποχρεούνται στην καταβολή τελών φοίτησης. Τα τέλη φοίτησης ορίζονται σε 2.500 ευρώ ανά έτος και καταβάλλονται στην αρχή του ακαδημαϊκού έτους. Η καταβολή των διδάκτρων γίνεται στον Ειδικό Λογαριασμό Κονδυλίων Έρευνας (Ε.Λ.Κ.Ε.) του Δ.Π.Θ. ο οποίος είναι αρμόδιος για τη διαχείρισή τους.

## **Υποτροφίες**

Χορηγούνται υποτροφίες ή βραβεία αριστείας σε μεταπτυχιακούς φοιτητές, σύμφωνα με απόφαση της Συνέλευσης του Τμήματος κατόπιν εισηγήσεως της Σ.Ε.

Ο πρώτος και ο δεύτερος κάθε σειράς εισαγωγής βραβεύονται από το MBA, με υποτροφία 2000 ευρώ και 1000 ευρώ, αντίστοιχα. Προσθετές ειδικές βραβεύσεις από εταιρίες δίδονται σε κάθε σειρά εισαγωγής.

## **Διδασκαλία**

Η διδασκαλία των μαθημάτων γίνεται αποκλειστικά και μόνο το απόγευμα της Παρασκευής και το πρωί Σαββάτου και Κυριακής. Η διδασκαλία των μαθημάτων γίνεται δια ζώσης στους χώρους του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του ΔΠΘ και με μέσα εξ' αποστάσεως εκπαίδευσης. Η διδασκαλία με μέσα σύγχρονης εξ' αποστάσεως εκπαίδευσης δεν ξεπερνά το ενεννηταπέντε τις εκατό (95%).

## **Αντικείμενο και δομή του MBA**

Οι φοιτητές/φοιτήτριες του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών M.B.A. πρέπει να παρακολουθήσουν κατά τη διάρκεια των σπουδών τους συνολικά δεκατέσσερα (14) μαθήματα, και συγκεκριμένα: α) δέκα (10) μαθήματα κορμού, β) τρία (3) μαθήματα κατεύθυνσης και ένα (1) μάθημα επιλογής από άλλη κατεύθυνση.

Τα μαθήματα μπορούν να γίνονται εν μέρη ή συνολικά στην Αγγλική γλώσσα.

Α' Εξάμηνο		
Μαθήματα Κορμού για όλες τις κατευθύνσεις		
A/A	Τίτλος Μαθήματος	ECTS
1.	Χρηματοοικονομικές Αγορές	6
2.	Διεθνής Επιχειρηματικότητα	6
3.	Μαθηματικά της Διοίκησης Επιχειρήσεων	6
4.	Διεθνές Marketing	6
5.	Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού	6
Σύνολο		30

Β' Εξάμηνο		
Μαθήματα Κορμού για όλες τις κατευθύνσεις		
A/A	Τίτλος Μαθήματος	ECTS
1.	Πολυεθνικές Επιχειρήσεις	6
2.	Διαχείριση Χαρτοφυλακίου	6
3.	Επιστημονικό Management	6
4.	Λογιστική	6
5.	Επιχειρηματική Οικονομική	6
Σύνολο		30

α) Κατεύθυνση Γενικής Διοίκησης

Γ' Εξάμηνο		
A/A	Τίτλος Μαθήματος	ECTS
1.	Εταιρικό Δίκαιο	7,5
2.	Επιχειρηματικό Σχέδιο – Διαχείριση Έργου	7,5
3.	Ηγεσία και Στρατηγική	7,5
4.	Μάθημα από άλλη κατεύθυνση	7,5
Σύνολο		30
Δ' Εξάμηνο		
A/A	Τίτλος Μαθήματος	ECTS
1.	Συγγραφή Διπλωματικής Εργασίας	30

β) Κατεύθυνση Χρηματοοικονομικών

Γ' Εξάμηνο		
A/A	Τίτλος Μαθήματος	ECTS
1.	Χρηματοοικονομική των Επιχειρήσεων	7,5
2.	Τεχνητή Νοημοσύνη και Μηχανική Μάθηση στην Χρηματοοικονομική	7,5
3.	Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Δεδομένων	7,5
4.	Μάθημα από άλλη κατεύθυνση	7,5
Σύνολο		30
Δ' Εξάμηνο		

A/A	Τίτλος Μαθήματος	ECTS
1.	Συγγραφή Διπλωματικής Εργασίας	30

γ) Κατεύθυνση Μεταφορών

Γ' Εξάμηνο		
A/A	Τίτλος Μαθήματος	ECTS
1.	Management των Μεταφορών	7,5
2.	Διεθνές Εμπόριο	7,5
3.	Διαχείριση Κινδύνου	7,5
4.	Μάθημα από άλλη κατεύθυνση	7,5
Σύνολο		30
Δ' Εξάμηνο		
A/A	Τίτλος Μαθήματος	ECTS
1.	Συγγραφή Διπλωματικής Εργασίας	30

Πιο αναλυτικά τα μαθήματα θα καλύψουν τα εξής θέματα:

**Χρηματοοικονομικές Αγορές**  
**Διδάσκοντας: Καθηγητής Περικλής Γκόγκας**  
**Μάθημα Κορμού Α' εξαμήνου**

Το μάθημα των Χρηματοοικονομικών Αγορών ασχολείται με την διαχρονική μελέτη του διεθνούς χρηματοπιστωτικού συστήματος και των αγορών συναλλάγματος. Εστιάζει στην τρέχουσα και προθεσμιακή αγορά συναλλάγματος, στους συμμετέχοντες σε αυτές τις αγορές και την λειτουργία τους, τον συναλλαγματικό κίνδυνο και την διαχείρισή του, τις ονομαστικές, πραγματικές και effective συναλλαγματικές ισοτιμίες. Μελετάται ο καθορισμός των συναλλαγματικών ισοτιμιών βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα και η έννοια και έλεγχος της Αποτελεσματικότητας των Χρηματοοικονομικών Αγορών (EMH). Γίνεται μοντελοποίηση των αγορών αυτών τους μέσω random processes (Brownian motion, Random Walk, Markov Chain, Chaos and Complexity).

**Μαθηματικά της Διοίκησης Επιχειρήσεων**  
**Διδάσκοντας: Καθηγητής Γεώργιος Σαραφόπουλος**  
**Μάθημα Κορμού Α' εξαμήνου**

Παρουσιάζονται βασικές μαθηματικές, στατιστικές και οικονομετρικές μέθοδοι που εντάσσονται στο πλαίσιο λήψης επιχειρηματικών αποφάσεων. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην συμπληρωματικότητα των προσεγγίσεων διότι για να έχουμε μια σημαντική στατιστική και οικονομετρική μελέτη είναι απαραίτητο ένα καλό θεωρητικό πλαίσιο- κατά προτίμηση με μια μαθηματική διατύπωση. Σκοπός του μαθήματος είναι να εισάγει τους μεταπτυχιακούς φοιτητές στη θεωρία και πρακτική βασικής ποσοτικής ανάλυσης στην εξέταση χρηματοοικονομικών, οικονομικών και επιχειρηματικών δεδομένων. Με την ολοκλήρωση του μαθήματος οι φοιτητές θα είναι σε θέση να εφαρμόζουν με ευχέρεια βασικές μαθηματικές, στατιστικές και οικονομετρικές μεθόδους επισημαίνοντας τις

υποθέσεις κάτω από τις οποίες αυτές ισχύουν και αναδεικνύοντας τις συνέπειες που συνεπάγονται. Να εξάγουν συμπεράσματα από την εξέταση δεδομένων καταγράφοντας με ποσοτικούς όρους την αξιοπιστία των αποτελεσμάτων. Να αναλάβουν τη διεξαγωγή μιας ποσοτικής ανάλυσης οικονομικών δεδομένων.

### **Διεθνής Επιχειρηματικότητα**

**Διδάσκοντας: Αναπληρώτρια Καθηγήτρια Βικτωρία Πιστικού**  
**Μάθημα Κορμού Α' εξαμήνου**

Στόχος του μαθήματος είναι να καταστήσει τους φοιτητές ικανούς να κατανοούν και να αναλύουν τον τρόπο με τον οποίο επηρεάζεται η επιχειρηματικότητα από τα δομικά συστατικά χαρακτηριστικά του παγκόσμιου οικονομικού, πολιτικού και επιχειρηματικού περιβάλλοντος και τις προκλήσεις που απορρέουν από αυτό. Η δυναμική της παγκοσμιοποίησης και της διαρκούς εξέλιξης των διεθνών αγορών και επιχειρηματικών σχέσεων, ευκαιριών και κινδύνων που απορρέουν από αυτή.

### **Διεθνές Marketing**

**Διδάσκοντας: Αναπληρωτής Καθηγητής Χάρης Βλάδος**  
**Μάθημα Κορμού Α' εξαμήνου**

Στόχος του μαθήματος είναι η ανάπτυξη δεξιοτήτων για την επιτυχημένη λήψη αποφάσεων σχετικά με την προώθηση και το μάρκετινγκ, όπως επίσης και η κατανόηση συγκεκριμένων μεθόδων μάρκετινγκ σε ένα διεθνές περιβάλλον ανταγωνισμού. Μελετώνται θέματα όπως η τμηματοποίηση της αγοράς, η τοποθέτηση του προϊόντος, η προώθηση και η ικανοποίηση των πελατών σε αλλοδαπό περιβάλλον μέσα από την κατανόηση των κοινωνικών, θρησκευτικών και πολιτισμικών διαφορών στις διεθνείς αγορές.

### **Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού**

**Διδάσκοντας: Καθηγητής Θεόδωρος Κουτρούκης**  
**Μάθημα Κορμού Α' εξαμήνου**

Το μάθημα έχει ως στόχο την ανάπτυξη του εννοιολογικού και θεωρητικού υποβάθρου της σύγχρονης Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων (ΔΑΠ). Οι κύριοι στόχοι του μαθήματος είναι: Η κατανόηση της σπουδαιότητας των ανθρώπινων πόρων ως στρατηγική παράμετρο διαρκούς επιτυχίας, η κατανόηση των κύριων ζητημάτων της ΔΑΠ στο σύγχρονο περιβάλλον και η μελέτη εννοιών, αρχών και μεθόδων προσέγγισης και αντιμετώπισης των ζητημάτων της ΔΑΠ.

### **Πολυεθνικές Επιχειρήσεις**

**Διδάσκοντας: Καθηγητής Κωνσταντίνος Χαζάκης**  
**Μάθημα Κορμού Β' εξαμήνου**

Το μάθημα εστιάζει στις σύγχρονες θεωρίες για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις και στην επιλογή της βέλτιστης τοποθεσίας χωροθέτησης της επένδυσης, παραγωγής, κέντρων διανομής και διοίκησης. Μελετάται η επίδραση στην στρατηγική των

πολυεθνικών επιχειρήσεων παραγόντων όπως μισθοί, φόροι, υποδομές, ανθρώπινο δυναμικό, συναλλαγματικές ισοτιμίες, πολιτική και θεσμική σταθερότητα και διάδρασης της επιχειρηματικής δραστηριότητας σε ένα διεθνοποιημένο και πολυπολιτισμικό περιβάλλον. Τέλος, εξετάζονται μορφές αντιστάθμισης του κινδύνου που απορρέει από τα παραπάνω στις άμεσες ξένες επενδύσεις.

**Διαχείριση Χαρτοφυλακίου**  
**Διδάσκοντας: Καθηγητής Περικλής Γκόγκας**  
**Μάθημα Κορμού Β' εξαμήνου**

Στο μάθημα αναλύεται η θεωρία του κινδύνου και της απόδοσης στα χρηματοοικονομικά, παρουσιάζεται η δομή, λειτουργία και αποτίμηση χρηματοοικονομικών εργαλείων (financial instruments) σταθερού και μεταβλητού εισοδήματος, όπως ομόλογα και μετοχές, γίνεται ανάλυση των θεωριών για την χρονική δομή (time structure) και δομή κινδύνου (risk structure) των επιτοκίων, παρουσιάζεται η καμπύλη αποδόσεων (yield curve) και η χρησιμότητά της και η διαδικασία και οι οργανισμοί αξιολόγησης του κινδύνου αθέτησης (default risk). Αναλύεται η χρήση και αποτίμηση παράγωγων χρηματοδοτικών εργαλείων (derivatives), όπως forwards, futures, options, swaps, CDS και παρουσιάζονται στρατηγικές hedging με τα εργαλεία αυτά. Παρουσιάζονται σύγχρονες εξελίξεις στο finance όπως το High Frequency Trading, τα cryptocurrencies και η τεχνολογία blockchain. Τέλος παρουσιάζονται οι πλέον σύγχρονες μέθοδοι διαχείρισης χαρτοφυλακίου (portfolio management), όπως Modern Portfolio Theory και Behavioral Portfolio Management.

**Επιστημονικό Management**  
**Διδάσκοντας: Καθηγητής Θεόφιλος Παπαδημητρίου**  
**Μάθημα Κορμού Β' εξαμήνου**

Το μάθημα εστιάζει στην κατανόηση των βασικών επιστημονικών μοντέλων που χρησιμοποιούνται, στην λήψη διοικητικών αποφάσεων. Το μάθημα προϋποθέτει βασικές γνώσεις γραμμικού προγραμματισμού (για τους φοιτητές που δυνητικά αυτές δεν υπάρχουν γίνονται σεμινάρια εκτός των παραδόσεων του μαθήματος), δυναμικού προγραμματισμού, και μαθηματικής ανάλυσης. Η εστίαση των παραδόσεων είναι στην εφαρμογή σε πραγματικά παραδείγματα που αφορούν στην παραγωγή, στο marketing και στις πωλήσεις, στα αποθέματα, στην μεταφορά, στα χρηματοοικονομικά, και στην οργάνωση των διαδικασιών.

**Λογιστική**  
**Διδάσκοντας: Αναπληρωτής Καθηγητής Ιωάννης Ντόκας**  
**Μάθημα Κορμού Β' εξαμήνου**

Το μάθημα της Λογιστικής αναπτύσσεται σε τρία επίπεδα. Στο πρώτο δίνεται έμφαση σε ζητήματα Χρηματοοικονομικής Λογιστικής, δηλαδή στις διαδικασίες και τα πρότυπα που εφαρμόζονται στην σύνταξη των λογιστικών καταστάσεων, το είδος της πληροφόρησης που κοινοποιείται μέσω αυτών αλλά και την σημασία



αυτής της πληροφόρησης στην διαδικασία λήψης αποφάσεων. Στο δεύτερο επίπεδο δίνεται έμφαση στην επεξεργασία της λογιστικής πληροφόρησης και της χρήσης συγκεκριμένων εργαλείων ανάλυσης. Στο τρίτο επίπεδο καλύπτονται θέματα διοικητικής λογιστικής όπου έμφαση δίνεται στην κοστολόγηση προϊόντων και υπηρεσιών μέσα από την αναλυτική παρουσίαση των τεχνικών κοστολόγησης, την ανάλυση του νεκρού σημείου και της λειτουργικής μόχλευσης, την διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης, τα υποδείγματα διαχείρισης αποθεμάτων και ταμειακών διαθεσίμων, την σύνταξη προϋπολογισμών.

### **Επιχειρηματική Οικονομική**

**Διδάσκοντας: Αναπληρωτής Καθηγητής Γεώργιος Γερονικολάου**

**Μάθημα Κορμού Β' εξαμήνου**

Σκοπός του μαθήματος είναι να εφοδιάσει τους φοιτητές με τις απαραίτητες οικονομικές γνώσεις που πρέπει να κατέχει ένα διοικητικό στέλεχος για τη λήψη των ορθών αποφάσεων αναφορικά με την επιχείρησή του. Συγκεκριμένα, στο μάθημα αυτό θα παρουσιαστούν θέματα Οικονομικής Ανάλυσης και ιδιαίτερα εκείνα τα εργαλεία που αφορούν την τιμολογιακή πολιτική των επιχειρήσεων, τον ανταγωνισμό και αλληλεπίδραση μεταξύ των επιχειρήσεων καθώς και την καινοτομία.

### **Εταιρικό Δίκαιο**

**Διδάσκοντας: Αναπληρώτρια Καθηγήτρια Σύλβια Σταυρίδου**

**Μάθημα Κατεύθυνσης Γενικής Διοίκησης Γ' εξαμήνου**

Το μάθημα θα εστιάσει σε στοιχεία του αστικού δικαίου απαραίτητα σε ένα σύγχρονο στέλεχος επιχείρησης ή επιχειρηματία. Έτσι, θα διδαχθούν στοιχεία εταιρικού δικαίου, το γενικό εμπορικό δίκαιο, τις εμπορικές συμβατικές σχέσεις, τις εργασιακές σχέσεις και το Outsourcing, τον αθέμιτο ανταγωνισμό, την βιομηχανική ιδιοκτησία, την προστασία καταναλωτή, το Δίκαιο αφερεγγυότητας.

### **Επιχειρηματικό Σχέδιο – Διαχείριση Έργου**

**Διδάσκοντας: Καθηγητής Δημήτριος Δημητρίου**

**Μάθημα Κατεύθυνσης Γενικής Διοίκησης Γ' εξαμήνου**

Το μάθημα αυτό αποσκοπεί στο να παρουσιάσει και να αναλύσει τις διαδικασίες και μεθόδους δημιουργίας στρατηγικού προγραμματισμού για την υλοποίηση μιας νέας επιχειρηματικής ιδέας αλλά και την εξέταση νέας κατεύθυνσης στην επιχειρηματική δραστηριότητα. Στο δεύτερο μέρος του το μάθημα παρέχει μια συστηματική και διεξοδική εισαγωγή σε όλες τις πτυχές του project management. Τα projects αποτελούν ένα πολύ σημαντικό εργαλείο στην λειτουργία της σύγχρονης επιχείρησης. Το μάθημα αναδεικνύει της σχέση μεταξύ των έργων και των στρατηγικών στόχων της επιχείρησης, μελετά τις τεχνικές, πολιτιστικές και διαπροσωπικές δεξιότητες που απαιτούνται για την επιτυχή διαχείριση projects.

### **Ηγεσία και Στρατηγική**

**Διδάσκοντας: Καθηγητής Κωνσταντίνος Χαζάκης**

## **Μάθημα Κατεύθυνσης Γενικής Διοίκησης Γ' εξαμήνου**

Ένας από τους πιο σημαντικούς ρόλους ενός ηγέτη είναι να λαμβάνει αποφάσεις που καθοδηγούν το άτομο και την ομάδα προς την επιτυχία. Οι ηγέτες επιλέγουν από μια ποικιλία στρατηγικών και τακτικών αποφάσεων. Η καθοδήγηση τους είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει την δημιουργία οράματος και πάθους, την ικανότητα λήψης αποφάσεων υπό πίεση και αβεβαιότητα. Αυτό το μάθημα αναλύει τη συμβιωτική σχέση μεταξύ ηγεσίας και λήψης στρατηγικών αποφάσεων, συνδυάζοντας έρευνα, θεωρία και πρακτική για τη διδασκαλία δεξιοτήτων ηγεσίας και λήψης στρατηγικών αποφάσεων. Καθ' όλη τη διάρκεια του μαθήματος επικεντρωνόμαστε στην ηγεσία και στη λήψη αποφάσεων στον επιχειρηματικό κόσμο.

### **Εταιρική Χρηματοοικονομική**

**Διδάσκοντας: Αναπληρωτής Καθηγητής Θωμάς Πουφινάς**

### **Μάθημα Κατεύθυνσης Χρηματοοικονομικών Γ' εξαμήνου**

Το μάθημα αποσκοπεί στο να εισάγει τους φοιτητές στις έννοιες, εφαρμογές και θεωρία της Εταιρικής Χρηματοοικονομικής (Corporate Finance) με έμφαση στο πως οι εταιρείες επενδύουν σε περιουσιακά στοιχεία, πως εξασφαλίζουν χρηματοδότηση για αυτές τις επενδύσεις αλλά και για την παραγωγική τους δραστηριότητα και πως τελικά διαμορφώνουν τη συνολική τους αξία. Ταυτόχρονα επιχειρείται μία ολοκληρωμένη επισκόπηση του χρηματοοικονομικού τοπίου. Το μάθημα εστιάζει στις βασικές αρχές της οικονομικής διαχείρισης και την εφαρμογή τους σε κρίσιμες αποφάσεις που αντιμετωπίζουν οι οικονομικές υπηρεσίες των επιχειρήσεων. Στόχος του μαθήματος είναι να απομυθοποιηθούν οι σχετικές έννοιες εξηγώντας τις αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης, παρουσιάζοντας την εταιρική δομή και οργανόγραμμα, το ρόλο των οικονομικών διαχειριστών και τη συμβολή του κανονισμού λειτουργίας. Παρουσιάζεται το πρόβλημα του κύριου - αντιπροσώπου στην επιχείρηση (μέτοχοι-διοίκηση). Αναλύονται εταιρικές αποφάσεις/ επιλογές όπως αυτές που αφορούν τη μερισματική πολιτική, τις στρατηγικές εξόδου (συμπεριλαμβανομένης της χρεοκοπίας), και τις μορφές εναλλακτικής χρηματοδότησης. Εξηγούνται οι χρηματοοικονομικοί δείκτες, οι τρόποι αξιολόγησης επενδύσεων, ο προϋπολογισμός κεφαλαίου, και η αποτίμηση των επιχειρήσεων. Αποκαλύπτονται οι πτυχές των συγχωνεύσεων και εξαγορών επιχειρήσεων, της διαχείρισης χαρτοφυλακίου σταθερού εισοδήματος (ενεργητική – παθητική) και της θεωρίας Αποτίμησης Εξισορροπητικής Κερδοσκοπίας. Τέλος, παρουσιάζονται οι σύγχρονες τάσεις στη Διαχείριση Χαρτοφυλακίου και Κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων των Environmental, Social and Governance Principles/ Scores, των Sustainable Development Goals και των Green Projects.

### **Τεχνητή Νοημοσύνη και Μηχανική Μάθηση στην Χρηματοοικονομική**

**Διδάσκοντας: Αναπληρωτής Καθηγητής Βασίλειος Πλακανδάρης**

### **Μάθημα Κατεύθυνσης Χρηματοοικονομικών Γ' εξαμήνου**

Τα χρηματοοικονομικά είναι ο πρώτος οικονομικός τομέας που επιχείρησε να χρησιμοποιήσει τα συστήματα τεχνητής νοημοσύνης και τις μεθοδολογίες μηχανικής μάθησης από τα μέσα της δεκαετίας του 70 με πολύ μικρή επιτυχία. Μπαίνοντας στον 21 αιώνα, οι ισχυρότερες υπολογιστικές μηχανές και οι νέες μεθοδολογικές δομές επέτρεψαν στα συστήματα αυτά να αντιμετωπίσουν με πολύ καλύτερα αποτελέσματα τα χρηματοοικονομικά δεδομένα και πολύ συχνά να κυριαρχήσουν των παραδοσιακών οικονομετρικών μεθόδων. Ο στόχος του μαθήματος είναι η παρουσίαση και εφαρμογή των καινοτομικών αυτών μεθόδων σε παραδείγματα με την χρήση της γλώσσας Python. Θα παρουσιαστούν οι μηχανές διανυσμάτων υποστήριξης (SVM), τα δέντρα αποφάσεων (decision trees), τα random forests, διάφορες μορφές νευρωνικών δικτύων (neural networks), οι τεχνικές bagging και boosting, αρχιτεκτονικές deep learning (LSTM).

### **Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Δεδομένων**

**Διδάσκοντας: Καθηγητής Θεόφιλος Παπαδημητρίου**

**Μάθημα Κατεύθυνσης Χρηματοοικονομικών Γ' εξαμήνου**

Το μάθημα ασχολείται με την γαλλική σχολή σκέψης της Ανάλυσης Δεδομένων. Υπάρχει σαφής διαφοροποίηση από την αγγλοσαξονική σχολή σκέψης (κατανομές και τέστ υποθέσεων) που διδάσκεται σε προπτυχιακό επίπεδο. Στα πλαίσια του μαθήματος θα αναλυθεί η έννοια της Στατιστικής Ανεξαρτησίας, για να οδηγηθούν οι φοιτητές στην Παραγοντική Ανάλυση Αντιστοιχιών, στην αναπαράσταση των δεδομένων στο παραγοντικό επίπεδο, στην Στατιστική Αδράνεια, και στην συμπληρωματική Ανιούσα Ιεραρχική Ταξινόμηση και τις ομάδες που δημιουργεί. Όλες οι μεθοδολογίες εφαρμόζονται σε πραγματικά δεδομένα με την χρήση της γλώσσας R. Οι φοιτητές καλούνται στο τέλος να εφαρμόσουν τις τεχνικές αυτές σε δικά τους δεδομένα.

### **Management των Μεταφορών**

**Διδάσκοντας: Καθηγητής Δημήτριος Δημητρίου**

**Μάθημα Κατεύθυνσης Μεταφορών Γ' εξαμήνου**

Στόχος του μαθήματος είναι να εμβαθύνει στα ζητήματα των μεταφορών, αναλύοντας τις σύγχρονες τάσεις και προκλήσεις. Ένα ευρύ φάσμα θεμάτων, μεθόδων και τεχνικών αναλύονται χρησιμοποιώντας μελέτες περιπτώσεων, υπό το πρίσμα της λειτουργίας, διοίκησης, αξιολόγησης, ανάπτυξης και επένδυσης. Ειδικότερα εξετάζονται: οι οδικές, σιδηροδρομικές, θαλάσσιες, αεροπορικές και συνδυασμένες μεταφορές, η διαχείριση υποδομών (λιμένων/αερολιμένων και σταθμών), καθώς και η εφοδιαστική αλυσίδα. Ιδιαίτερη έμφαση δίδεται στα εταιρικά σχήματα, οργανισμούς και παράγοντες της αγοράς.

### **Διεθνές Εμπόριο**

**Διδάσκοντας: Καθηγητής Ελευθέριος Σπυρομήτρος**

**Μάθημα Κατεύθυνσης Μεταφορών Γ' εξαμήνου**

Το μάθημα ασχολείται με την μελέτη των διεθνών οικονομικών συναλλαγών σε προϊόντα και συντελεστές παραγωγής, τον τρόπο με τον οποίο πραγματοποιούνται

οι συναλλαγές αυτές και τέλος με τα οφέλη που αποκομίζουν οι χώρες από τις συναλλαγές αυτές. Εξετάζει επίσης το περιεχόμενο και την δυναμική των εμπορικών συναλλαγών σε επίπεδο περιφερειακών οικονομικών ενώσεων, αλλά και σε επίπεδο διμερών οικονομικών σχέσεων μεταξύ χωρών της αγοράς. Πιο συγκεκριμένα, αναλύονται ζητήματα όπως η διαχρονική μεταβολή των όρων εμπορίου, η δημιουργία και εκτροπή εμπορίου λόγω της επιβολής μη-δασμολογικών εμποδίων, καθώς και ο ρόλος των περιφερειακών και Διεθνών οικονομικών θεσμών, στην συγκρότηση ανταγωνιστικών εμπορικών πλεονεκτημάτων.

### **Ασφαλιστική και Διαχείριση Κινδύνου**

**Διδάσκοντας: Επίκουρος Καθηγήτρια Μαρία Σαρτζετάκη**

**Μάθημα Κατεύθυνσης Μεταφορών Γ' εξαμήνου**

Το μάθημα αποσκοπεί στην κατανόηση και εφαρμογή των αρχών, μεθόδων και πρακτικών για τη διαχείριση κινδύνων σε επιχειρήσεις και οργανισμούς. Το περιεχόμενο του μαθήματος περιλαμβάνει την αναγνώριση και ταξινόμηση

κατηγοριών κινδύνων, τον προσδιορισμό του ρόλου του στρατηγικού και επιχειρησιακού σχεδιασμού στη διαχείριση κινδύνων, καθώς και τη δημιουργία μητρώου κινδύνων. Επιπλέον, αναλύει αρχές και μεθοδολογίες αξιολόγησης και ιεράρχησης κινδύνων, ποιοτικές και ποσοτικές μεθόδους αποτίμησης κινδύνων, μέτρα ελέγχου και παρακολούθησης της αποδοτικότητας των μέτρων. Επίσης, εξετάζει τη διαχείριση κινδύνων από τη σκοπιά της οργανωσιακής δομής, της οργανωσιακής κουλτούρας και παρουσιάζει σχετικά υποδείγματα και καλές πρακτικές.

### **Διαδικασία Υποβολής Αιτήσεων**

Η Επιτροπή του Προγράμματος προβαίνει σε δημοσίευση σχετικών ανακοινώσεων στον τύπο και στον ιστότοπο του τμήματος (δυο φορές κάθε έτος) προς τους ενδιαφερόμενους υποψήφιους για το Πρόγραμμα που προσδιορίζει:

1. Τα απαραίτητα προσόντα των υποψηφίων για την εισαγωγή τους στο Πρόγραμμα.
2. Την προθεσμία υποβολής των δικαιολογητικών.
3. Τον γενικό τρόπο αξιολόγησης των υποψηφίων.
4. Την διεύθυνση υποβολής των δικαιολογητικών.

Η αίτηση υποβάλλεται ηλεκτρονικά στον ιστότοπο του Προγράμματος. Οι αιτήσεις και η επιλογή φοιτητών/φοιτητριών για το ΠΜΣ MBA – Master in Business Administration γίνονται σε δυο κύκλους:

1. Α' Κύκλος: Μάιος-Ιούνιος
2. Β' Κύκλος: Σεπτέμβριος

### **Απαραίτητα Δικαιολογητικά**

Οι υποψήφιοι του Προγράμματος πρέπει να καταθέτουν τα εξής δικαιολογητικά:

A. Αίτηση (ηλεκτρονικά).

B. Βιογραφικό σημείωμα.

Γ. Αντίγραφο προπτυχιακού τίτλου σπουδών (τα πτυχία από Πανεπιστήμια του εξωτερικού θα πρέπει να συνοδεύονται από την αναγνώριση του ΔΟΑΤΑΠ). Γίνονται αποδεκτοί και όσοι αποδεδειγμένα θα αποφοιτήσουν έως τις 31 Οκτωβρίου 2021.

Δ. Πιστοποιητικό αναλυτικής βαθμολογίας.

Ε. Δύο συστατικές επιστολές από διδάσκοντες του προπτυχιακού κύκλου σπουδών του υποψήφιου, και εφόσον είναι δυνατόν και μία συστατική επιστολή από εργοδότη του υποψήφιου.

ΣΤ. Αποδεικτικό γνώσης της αγγλικής γλώσσας

Z. Έκθεση ενδιαφερόντων (ηλεκτρονικά).

Η. Πρόσφατη φωτογραφία.

Ι. Αντίγραφο της αστυνομικής ταυτότητας.

### **Διαδικασία Αξιολόγησης των Υποψηφίων**

Η διαδικασία των υποψηφίων που έχουν προσκομίσει τα δικαιολογητικά τους εμπρόθεσμα γίνεται σε τρεις φάσεις:

A. Πρώτη φάση: Η Επιτροπή του Προγράμματος αξιολογεί τις υποβληθείσες αιτήσεις και προκρίνει για συνέντευξη τον σχετικό αριθμό υποψηφίων. Η αξιολόγηση γίνεται δίνοντας έμφαση στον βαθμό πτυχίου (30%), στην συνάφεια και επίπεδο των προπτυχιακών σπουδών με το γνωστικό αντικείμενο του Προγράμματος (20%), στην επαγγελματική προϋπηρεσία (10%), στην έκθεση ενδιαφερόντων (5%), στα επιπλέον προσόντα (μεταπτυχιακά, παρακολούθηση σεμιναρίων, πρακτική εργασία, συμμετοχή στο πρόγραμμα ανταλλαγής φοιτητών Erasmus) (5%), και στην συνέντευξη (30%).

B. Δεύτερη φάση: Οι υποψήφιοι που έχουν προκριθεί για την φάση αυτή περνούν από συνέντευξη από μέλη της Επιτροπής του Προγράμματος.

Γ. Τρίτη φάση: Η Σ.Ε. του Προγράμματος συνεδριάζει (σε ολομέλεια) και καταρτίζει την λίστα των υποψηφίων που εισηγείται να εισαχθούν στο Πρόγραμμα όπως επίσης και λίστα επιλαχόντων που δεν ξεπερνά το 20% των θέσεων φοίτησης στο Πρόγραμμα.

Στην περίπτωση ισοβαθμίας στην τελευταία θέση του πίνακα επιλογής των επιτυχόντων υποψηφίων γίνεται εισαγωγή όλων των ισοβαθμισάντων ως υπεράριθμων.

## Πληροφορίες



Τμήμα Οικονομικών Επιστημών,  
Πανεπιστημιούπολη,  
Τ.Κ.69100, Κομοτηνή



[secr@econ.duth.gr](mailto:secr@econ.duth.gr)



25310 39824-6



Δευτέρα - Παρασκευή 9.00 - 14.00



[mba.econ.duth.gr](http://mba.econ.duth.gr)